



KONFERENSEN
**INFORMATIONSSÄKERHET
FÖR OFFENTLIG SEKTOR**

14–15 SEPTEMBER 2016



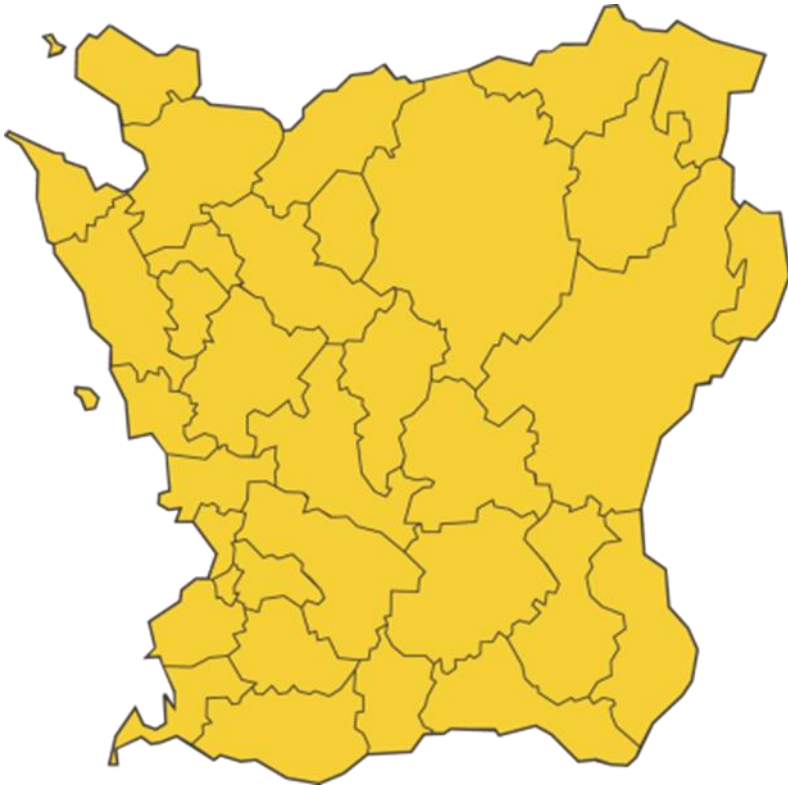
Robusta upphandlingar - erfarenheter och exempel

För leveranssäkerhet till och av samhällsviktig verksamhet

A decorative graphic at the bottom of the slide consisting of a series of red-outlined hexagons arranged in a staggered, overlapping pattern. One hexagon in the center is filled with a solid red color.

Kontakt: eva.leth@skane.se

Region Skåne?



En vanlig dag...

- föds 43 barn
- besöker 10 044 skåningar en läkare
- besöker 14 758 annan vårdgivare än läkare
 - Ca 900 avtalsrelationer inom Hälso- och sjukvårdsområdet
- skrivs 485 skåningar in i slutenvård
 - Ett mindre sjukhus bedrivs på entreprenad
- görs 32 000 tågresor över Öresund med Skånetrafiken
- görs 309 000 resor med buss
 - All trafik körs av företag som upphandlats



Central fråga

- Hur kan man säkerställa att både leverantörer och deras underleverantörer har en tillräcklig kontinuitetsplanering, så att leveranserna kan fungera även under stora påfrestningar på samhället?



Innehåll

1. Att ta fram riktlinjer för leverantörers medverkan

- Behov, nyckelfråga och intressenter
- Tillvägagångssätt

2. Innehållet i riktlinjerna

- Kärnan
- Avtalstexter
- Process för robust upphandling
- Nyckelroller



Risk- och sårbarhetsanalys 2011

Åtgärdsbehov

- säkerställa att samhällsviktig verksamhet såväl i egen regi som genom avtal med annan utförare har en tillräcklig kontinuitetsplanering
- säkerställa Region Skånes prioritet i avtalen med leverantörer och entreprenörer samt att beställningssystem kan upprätthållas
- politiskt beslut om kontinuitetsplanering



Projekt för politiskt beslut om riktlinjer

Samverkan inför och under upphandling och ackreditering:

- Inköpare/upphandlare
- Verksamhetsansvariga
- Krisberedskapssakkunniga



Projektets nyckelfråga

Hur kan en avtalsparagraf för krisberedskap utformas så att den både medverkar till robusta upphandlingar med trygga leveranser utan att bli generellt kostnadsdrivande?



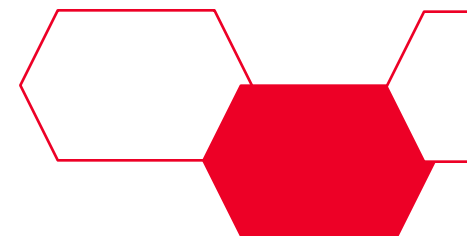
Projektets genomförande

- WS med sakkunniga för olika verksamhetsområden
- Förankrade arbetssätt i befintliga nätverk
- Ärendeberedning för politiskt beslut
- Tog fram tillämpningsanvisningar med modell för uppföljning
- Gav stöd i utbildningsinsatser för inköpare



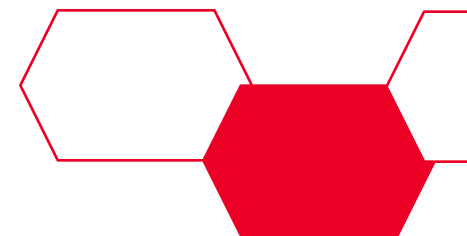
Riktlinjer för leverantörernas medverkan

- 1. Beställaren/verksamheten ställer relevanta verksamhetskrav på kvalitet, patientsäkerhet, informationssäkerhet etc. och anger verksamhetens samhällsvikt.**
- 2. Upphandlaren efterfrågar samhällsviktig verksamhet och ställer krav på leverantörens robusthet i upphandling och avtal.**
- 3. Sakkunniga i krisberedskap stödjer upphandlaren och beställaren vid frågor.**

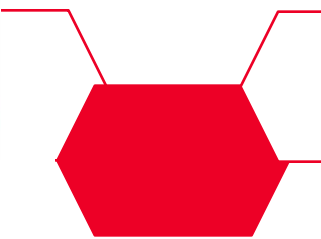
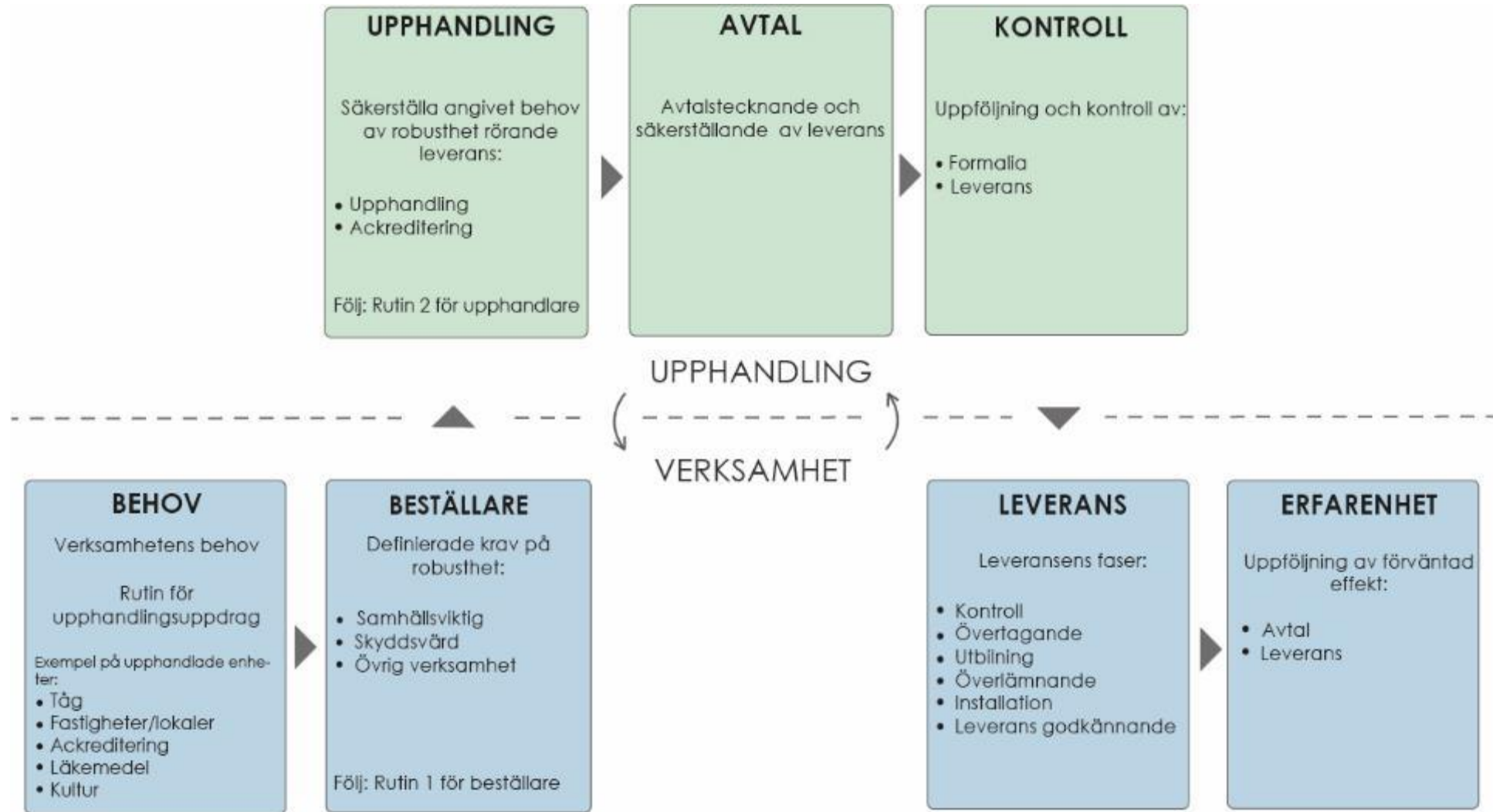


Avtalstexter – vid skyddsvärd eller samhällsviktig verksamhet

- **Vardag till kris** - Leverantören skall planera för och redovisa hur en reell förmåga till kontinuitet avseende avtalad leverans säkerställs.
- **Höjd beredskap** - Detta avtal ska gälla även under höjd beredskap. Leverantören skall planera för och redovisa hur en reell förmåga till kontinuitet avseende avtalad leverans säkerställs vid höjd beredskap.
- **Hälsa- och sjukvårdsverksamhet** - Leverantören ska samverka med Region Skånes smittskyddsverksamhet. Detta innebär att det skall finnas en kontaktperson till länets smittskyddsläkare.



Process för robust upphandling



Nyckelroller i genomförandet av riktlinjerna



Upphandlingsfunktionerna

- Omarbetar avtalsmallar och rutiner
- Genomför informations- och utbildningsinsatser för inköpare
- Frågar beställaren om samhällsvikt
- Inför nya texter i avtal succesivt
- För dialog med näringslivet

Regionala krisberedskapsfunktionen

- Följer upp och utvärderar effekter av riktlinjerna
- Stödjer upphandlande enheter och beställare
- ”Scannar” årlig upphandlingsplan



Utmaningar

- **Alla kan inte allt!**
- Omfattande verksamhet, många beställare
- Flera inköpsorganisationer, delvis olika traditioner
- Upphandlingsstrategin täcker inte alla upphandlingar



Region Skåne upphandlar för ca 14 miljarder årligen

”När vi vet vad vi behöver kan vi ställa rätt krav så att vi i realiteten får det vi behöver för att uppfylla samhällskraven i vardagen och vid påfrestningar”.



Frågor?

Kontakt: eva.leth@skane.se

